Møteprotokoll

Styre:	Helse Sør-Øst RHF
Møtested:	Hamar
Dato:	22. oktober 2026
Tidspunkt:	Kl. 09:30–16:00

Følgende styremedlemmer møtte:

Svein I. Gjedrem	Styreleder
Nina Tangnæs Grønvold	Nestleder
Christian Grimsgaard	
Irene Kronkvist	
Einar Lunde	
Per Morten Sandset	
Haseeb Syed	
Marte Kvittum Tangen	
Stine Ramstad Westby	
Cathrine Strand Aaland	

Fra brukerutvalget møtte:

Tom Christian Dahle Nekstad
Martine Teigen

Fra administrasjonen deltok:

Administrerende direktør Terje Rootwelt
Fagsjef Hilde Jacobsen
Eierdirektør Jørgen Jansen, fagdirektør Ulrich Spreng, direktør porteføljestyring bygg Hanne Gaaserød, økonomi- og finansdirektør Line Alfarrustad, direktør teknologi og digitalisering Rune Simensen, direktør personal og kompetanseutvikling Svein Tore Valsø, og kommunikasjonsdirektør Lars Kittilsen

Saker som ble behandlet:

117-2026	**Godkjenning av innkalling og sakliste**

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret godkjenner innkalling og saksliste til styremøte 22. oktober 2026.

118-2026	**Godkjenning av protokoll fra styremøte 24. september 2026**

Styrets enstemmige

V E D T A K

Protokoll fra styremøte 24. september godkjennes.

119-2026	**Virksomhetsrapport per september 2026**

Oppsummering

Saken presenterer virksomhetsrapport per september 2026.

Kommentarer i møtet

Styret merker seg den positive utviklingen i helseforetakenes oppfølging av vedlikehold og for utviklingen i bruk av innleie. Styret merker seg at de samlede resultatene for pakkeforløpene har bedret seg betraktelig. Samtidig viser styret til at måltallet for pakkeforløp også gjelder for de enkelte kreftformene.

Styret ber om særskilt oppmerksomhet på utviklingen i sykefraværet for å snu den negative trenden. Styret ber også om at den økonomiske utviklingen følges tett i de helseforetak med størst utfordringer.

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret tar virksomhetsrapport per september 2026 til etterretning.

120-2026	**Risikorapport etter andre tertial 2026**

Oppsummering

Saken redegjør for ledelsens vurdering av risiko og håndtering av denne etter andre tertial 2026. Det utarbeides en risikovurdering tre ganger i året, etter hvert tertial. Den viser foretaksgruppens risiko slik ledelsen i Helse Sør-Øst RHF vurderer den ved inngangen til neste tertial. Saken må ses i sammenheng med andre saker til styret, herunder virksomhetsrapport etter andre tertial 2026 og de tertialvise rapportene for regionale byggeprosjekter og IKT-prosjektporteføljе.

Kommentarer i møtet

Styret ber administrerende direktør vurdere om områdene innovasjon og utdanning bør inngå i kommende risikovurdering. Styret ber også om at kunstig intelligens inkluderes i risikoområde 11, *digital sikkerhet*.

Styret diskuterte risiko forbundet med tilstrekkelig kapasitet innen psykisk helsevern og ber om fortatt oppmerksomhet på utviklingen.

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret tar ledelsens risikorapport etter andre tertial 2026 til etterretning.

121-2026	**Virksomhetsrapport per andre tertial 2026**

Oppsummering

Virksomhetsrapport per andre tertial 2026 gir styret utvidet status for styringsmålene for 2026 med vekt på særskilte forhold ved driften eller områder med særskilte utfordringer.

Rapporten er bygget opp etter de seks hovedmålene i oppdragsdokument for 2026. De felleseide foretakene omtales i egne kapitler. Det samme gjelder gevinstrapporteringen. I tillegg inneholder tertialrapporten en status for vedlikehold bygg.

Det utarbeides egne tertialrapporter for regionale IKT-prosjekter som gjennomføres i regi av Sykehuspartner HF, og for regionale bygg-prosjekter. Av denne grunn omtales ikke disse områdene særskilt i denne rapporten.

Vedlagt tertialrapporten er også vedlegg med tabeller og grafer.

Kommentarer i møtet

Styret ber administrerende direktør vurdere om de tertialvise virksomhetsrapportene i enda større grad kan vektlegge sentrale kvalitetsindikatorer og områder med særskilt risiko. Den løpende driften er godt dekket i den månedlige rapporteringen.

Styret hadde enkelte innspill til tema for kommende tertialrapporter, herunder bruk av tvang i psykiatrien, uønsket variasjon og oppfølgingen av vold og trusler mot ansatte.

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret tar virksomhetsrapport per andre tertial til etterretning.

122-2026	**Oppfølging administrativ effektivitet**

Oppsummering

Saken omhandler oppfølging av effektiviseringskravet i oppdragsdokumentet for 2026. Styret har bedt om en sak om hvordan arbeidet med effektivisering følges opp.

Kommentarer i møtet

Styret oppfordrer til å ta i bruk verktøy som kan understøtte effektivisering av de administrative prosessene.

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret tar saken til orientering.

123-2026	**Status for fagplan habilitering i Helse Sør-Øst**

Oppsummering

Saken gir en status for gjennomføringen av fase 1 (2023–2026) av regional fagplan for habilitering, vedtatt av styret 29. september 2023 (sak 105-2023). Formålet med saken er å beskrivestatus for gjennomførte tiltak og belyse utviklingen av habiliteringstjenestene. Saken viser at arbeidet har gitt viktige resultater på enkelte områder, men også at det fortsatt er betydelige gjenstående utfordringer. Saken danner grunnlag for videre prioriteringer i fase 2.

Kommentarer i møtet

Styret ber om å få en orientering om utviklingen på fagfeltet om et års tid. Dette presiseres i vedtaket.

Styrets enstemmige

V E D T A K

1. Styret slutter seg til at det utarbeides en gjennomføringsplan for fase 2 med prioritering av tiltak i samarbeid med helseforetakene. Som en del av dette arbeidet gjøres det en vurdering av om det er behov for å inkludere nye tiltak.

2. Styret ber administrerende direktør prioritere oppfølgingen av fase 2 og forsterke arbeidet med å utvikle habiliteringstjenestene i regionen.

3. Styret ber om å få en tilbakemelding om utviklingen på fagfeltet innen et års tid.

124-2026	**Regionale IKT-prosjekter – Rapport for andre tertial 2026**

Oppsummering

I saken fremlegges tertialrapport for 2. tertial 2026 med status for styregodkjente regionale, infrastruktur- og teknologiprosjekter. Tertialrapporten fra Sykehuspartner HF omfatter fremdrift, økonomi, risiko, avhengigheter samt status for gevinst- og endringsarbeid i porteføljen og ligger vedlagt.

Kommentarer i møtet

Styret ber om å få en orientering om erfaringene med ny styringsmodell for digitalisering.

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret tar tertialrapport per 2. tertial 2026 for regionale IKT-prosjekter til orientering.

125-2026	**Tertialrapport 2 2026 for regionale byggeprosjekter**

Oppsummering

Saken redegjør for status og risikohåndtering for de regionalt prioriterte byggeprosjektene i Helse Sør-Øst.

I saken inngår en overordnet vurdering av den samlede prosjektporteføljen med særlig oppmerksomhet på risikoområder, avvik og tiltak per andre tertial 2026. En kort beskrivelse av status og risiko knyttet til de enkelte prosjektene i gjennomføringsfase følger som vedlegg til saken.

Kommentarer i møtet

Styret diskuterte risikoer knyttet til de pågående byggeprosjektene ved Oslo universitetssykehus HF og ber om å få en nærmere orientering om status for prosjektene. Dette presiseres i vedtaket. Styret ber også om å, på egnet måte, få en helhetlig gjennomgang av Oslo-utbyggingen, herunder planlagte gevinster.

Styrets enstemmige

V E D T A K

1. Styret tar status per andre tertial 2026 for regionale byggeprosjekter til orientering.

2. Styret ber om å få en nærmere orientering om status for byggeprosjektene ved Oslo universitetssykehus HF.

126-2026	**Erfaringer med ensengsrom og konsekvenser for drift og bemanning**

Oppsummering

I forbindelse med behandling av sak 023-2026 Virksomhetsrapport per januar 2026, ba styret administrerende direktør om å komme tilbake til styret med en redegjørelse om erfaringer med ensengsrom og sammenhengen med blant annet bemanningsutvikling.

Saken sammenfatter kunnskapsgrunnlag og erfaringer med ensengsrom, med særlig vekt på betydningen for drift, bemanning, organisering og teknologi.

Kommentarer i møtet

Styret legger til grunn at ensengsrom skal være hovedløsningen i nye sykehusbyggprosjekter.

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret tar informasjonen om erfaringene med ensengsrom og konsekvenser for drift og bemanning til orientering.

127-2026	**Oppfølging av konsernrevisjonens gjennomgang av planlegging og budsjettering av aktivitet og bemanning**

Oppsummering

Konsernrevisjonen har over halvannet år undersøkt hvordan helseforetakene planlegger og budsjetterer aktivitet og bemanning. Formålet har vært å vurdere om planene er realistiske, om ressursene brukes effektivt, og om aktivitet, kapasitet/bemanning og økonomi styres som en helhet. En oppsummerende rapport ble behandlet i revisjonsutvalget 21. mai 2026, og styret ble i sak 108-2026 *Halvårsrapport 2026 konsernrevisjonen Helse Sør-Øst* orientert om revisjonen.

Rapporten bygger på revisjoner og kartlegginger i fem helseforetak og Helse Sør-Øst RHF med om lag 150 intervjuer og gjennomgang av styringssystemer, prosesser og analyser. De undersøkte helseforetakene representerer om lag to tredjedeler av brutto månedsverk i regionen.

Saken oppsummerer konsernrevisjonens konklusjoner og anbefalinger og redegjør for hvordan administrerende direktør vil følge opp.

Kommentarer i møtet

Styret ber om å få en orientering om erfaringen med felles systemstøtte og felles prosesser når det er tatt i bruk.

Styrets enstemmige

V E D T A K

1. Styret understreker viktigheten av helhetlige planer og budsjetter som sentralt styringsverktøy og at disse bygger på konsistente forutsetninger for aktivitet, bemanning og økonomi.

2. Styret legger til grunn at styringsinformasjon, systemstøtte og kompetanse videreutvikles for å understøtte helhetlig planlegging og ressursstyring.

128-2026	**System for gjennomføring og oppfølging av ForBedrings-undersøkelsen**

Oppsummering

Denne saken er en oppfølging av vedtak i styresak 008-2026, 13. januar 2026 – oppdrag og bestilling 2026 til helseforetakene i Helse Sør-Øst, hvor styret ba administrerende direktør om å komme tilbake med en redegjørelse om hvordan ForBedring-undersøkelsen følges opp fra Helse Sør-Øst RHF.

Saken beskriver hvordan undersøkelsen gjennomføres, hvordan resultater følges opp, og hvordan ForBedring inngår i den interne HMS-styringen og i det lokale forbedringsarbeidet i helseforetakene. Saken omtaler samtidig oppdraget fra Helse- og omsorgsdepartementet i 2025, videreført i 2026, om bruk av ForBedring i overordnet analyse- og utviklingsarbeid.

Styrets enstemmige

V E D T A K

1. Styret ber om at det iverksettes tiltak på regionalt nivå som bidrar til læring på tvers av helseforetakene, herunder identifisere muligheter og behov for overordnede analyser og indikatorer.

2. Oppfølging av ForBedrings-undersøkelsen skal inngå i helseforetakenes systematiske arbeid med HMS, risikostyring- og forbedringsarbeid. Dette følges opp gjennom etablerte styrings- og oppfølgingsprosesser.

129-2026	**Anskaffelser innen tverrfaglig spesialisert rusbehandling**

Saken ble behandlet i lukket møte jf. helseforetaksloven §26a.

Styrets vedtak fremgår i B-protokoll.

130-2026	**Årsplan styresaker 2026 og 2027**

Styrets enstemmige

V E D T A K

Årsplan styresaker i 2026 og 2027 tas til orientering.

131-2026	**Driftsorienteringer fra administrerende direktør**

Styrets enstemmige

V E D T A K

Styret tar driftsorienteringer fra administrerende direktør til orientering.

Orienteringer

1. Foreløpig protokoll fra møte i brukerutvalget 22. og 23. september 2026
2. Drøfteprotokoll RHF-KTV datert 21. oktober 2026

Temasak:

- Presentasjon av vinnere av forbedringspriser under Pasientsikkerhetsuka 2026

Møtet hevet kl. 16:00

Hamar, 22. oktober 2026

Svein I. Gjedrem styreleder	Nina Tangnæs Grønvold nestleder
Christian Grimsgaard	Einar Lunde
Irene Kronkvist	Per Morten Sandset
Haseeb Syed	Marte Kvittum Tangen
Stine Ramstad Westby	Cathrine Hestdal Aaland
	Hilde Jacobsen styresekretær